

UNTERNEHMERSGESPRÄCH



In der ältesten deutschen Fabrik für Präzisionswaagen werden Geräte mit einer Genauigkeit bis zum Hunderttausendstel hergestellt.



„Unsere Herdplatte wird zu heiß“

China spielt für den Waagen-Hersteller Kern & Sohn eine zentrale Rolle. Er muss reagieren.

Von Oliver Schmale und Ilkay Karakurt (Fotos), Balingen



Abwägung: Geschäftsführer und Inhaber Albert Sauter verkauft an den Fachhandel, nicht an Privatkunden – das mussten schon prominente Interessenten erfahren.

Waagen müssen präzise arbeiten, auf ihre Angaben muss Verlass sein. Deshalb ist regelmäßige Prüfung notwendig. Der Präzisionswaagenhersteller Kern & Sohn betreibt an seinem Stammsitz in Balingen am Fuß der Schwäbischen Alb eigenen Angaben zufolge Deutschlands größtes Waagenkalibrierlabor.

Waagen an die Systeme von Kunden angeschlossen werden können. Die Entwicklung der Software sei nicht einfach gewesen und oft in die falsche Richtung gelaufen. Am Ende erfolgte die Programmierung in Indien.

Höhe von 250 Millionen Euro gegenüber. Der Weltmarktanteil der deutschen Hersteller beträgt 15 Prozent, sie liegen auf Platz zwei hinter den chinesischen Herstellern, die 2023 einen Weltmarktanteil von mehr als 37 Prozent hatten.

des Bereichs Mess- und Prüftechnik im VDMA, Marcus Korthäuer. Die anspruchsvollen deutschen Kunden wünschten einen umfassenden Service, gerade in Zusammenhang mit den erforderlichen Eichungen der Waagen.

auf der Herdplatte, auf der wir sitzen, zu heiß wird.“ Auch China könne so reagieren wie Russland. Deshalb investiert das Unternehmen innerhalb von fünf Jahren 40 Millionen Euro, um unweit von Balingen einem zweiten deutschen Standort mit zunächst 100 Beschäftigten aufzubauen.

gem Risiko wie Spritzen ist eine Verlängerung bis Dezember 2028 vorgesehen. Die Zertifizierung sei teuer und nicht für alle Produkte zu leisten, sagt Sauter.

Alles in allem hat das Unternehmen 2500 Waagen im Angebot. Es beliefert in Europa 5000 Fachhändler. „Der Fachhandel ist das Rückgrat des Umsatzes.“ An Privatkunden wird nicht verkauft.

Die Eichung hingegen ist gesetzlich geregelt. Der Einsatz von geeichten Waagen und Prüfgeräten ist unter anderem im geschäftlichen Verkehr vorgeschrieben – wenn Preise durch Wiegen bestimmt werden, bei der Herstellung von Arzneimitteln in Apotheken oder von Fertigpackungen.

Für Forschung und Entwicklung hat Kern & Sohn zuletzt 5 Prozent seines Umsatzes ausgegeben. Neue Anforderungen gibt es zuhauf: So hatte ein Kunde den Wunsch nach einem System für die Aufschlüsselung von Speiseabfällen – er wollte wissen, wie viel Obst, Gemüse, Fleisch, Beilagen oder Ungekochtes wegwerfen werden.

„Deutsche Hersteller können sich dort gut behaupten, wo hohe Qualität gefragt ist. Bei Anwendungen in anspruchsvoller Umgebung oder wenn automatisiertes Wägen in komplexen Prozessen oder Anlagen gefordert ist“, sagt der Vorsitzende

Kern & Sohn hat früh die Chancen erkannt, in Asien Produkte günstiger fertigen zu lassen. Doch die Lage hat sich inzwischen grundlegend geändert. „Am Tag des russischen Überfalls auf die Ukraine ist es uns bewusst geworden, dass es uns

Neben den Spezialwaagen gibt es seit knapp zehn Jahren auch Mikroskope im Angebot. Sie kommen in Schulen, Laboren oder der Industrie zum Einsatz und machen bis zu 20 Prozent vom Umsatz aus. Hier sieht Sauter in Zukunft weiteres Potential. Er kämpft aber wie so viele gegen die überbordende Bürokratie an.

Insgesamt umfasst das Sortiment 3500 Produkte. „Wir haben alle Produkte am Lager für drei Monate vorrätig“, sagt der 48-Jährige. Deshalb habe man in der Pandemie keine Lieferschwierigkeiten gehabt.

Das Unternehmen Der Unternehmer

Der älteste deutsche Präzisionswaagenhersteller Kern & Sohn GmbH mit Sitz in Balingen feiert in diesem Jahr sein 180-jähriges Bestehen. Die Anfänge des Waagenbaus in der Inhaberbefamille liegen mehr als 250 Jahre zurück.

Für Albert Sauter war früh klar, dass er in das Familienunternehmen einsteigen will. Schon in der Schulzeit war der 48-Jährige in Ferienjobs dort tätig und ging mit seinen Eltern auf Messen.

Table with 4 columns: Firm Name, Seite, and two unlabeled columns. Lists companies like AMD, Bentley, Bertrandt AG, BYD, Bytedance, etc.

Die F.A.Z.-Wetterinformationen

im Internet: www.faz.net/wetter

Advertisement for F.A.Z. Einspruch app. Includes a smartphone image showing the app interface and the text 'Für alle, die sich ihr eigenes Urteil bilden.' and 'F.A.Z. Einspruch: die ganze Bandbreite aktueller Themen rund um Staat, Recht und Steuern in einer App.'

Städte Wetter Deutschland

Table listing weather forecasts for various German cities like Aachen, Berlin, Frankfurt, Hamburg, etc., with columns for dates and temperature ranges.

Weather forecast map of Germany with icons for sun, clouds, and rain. Includes sections for 'Vorhersage', 'Biowetter', and 'Wetter in Deutschland heute'.

Weather map of Europe showing high and low pressure systems and fronts. Includes a legend for weather symbols.

Table titled 'Städte Wetter in Europa' listing weather forecasts for major European cities like Amsterdam, Berlin, London, etc.

Table titled 'Städte Wetter Afrika', 'Städte Wetter Nordamerika', and 'Städte Wetter Lateinamerika' listing weather forecasts for cities in Africa, North America, and Latin America.

Das besondere Wetterereignis: Die höchste Temperatur in Deutschland in diesem Jahr wurde mit 36,5 Grad am 13. August in Bad Neuenahr-Ahrweiler (Rheinland-Pfalz) gemessen.